

# Conduire l'entretien professionnel en 4G

Programme - 1 à 2 jours (7h ou 14h)



**IMPULSION CONSULTING**  
DEVELOPPEURS DE PERFORMANCE MANAGERIALE

## CONTEXTE

Au-delà de son caractère désormais obligatoire, l'entretien professionnel est un acte essentiel de communication et de management. Se déroulant au moins une fois tous les deux ans, il va déterminer l'avenir du salarié mais aussi celui de l'entreprise. Professionnalisation, formation, aspirations personnelles vont être au cœur d'un échange où les motivations du salarié vont se confronter aux besoins de l'employeur. Il n'y aura donc aucune place pour l'improvisation. Technique, méthode, préparation, capacités à questionner, comprendre, orienter et formaliser seront les éléments indispensables pour réussir.

## OBJECTIFS

- ◇ Profiter d'un contexte obligatoire pour créer des opportunités
- ◇ Savoir se préparer et savoir inviter son salarié à le faire
- ◇ Conduire un entretien structuré sur des bases établies
- ◇ Développer un questionnement et une écoute efficaces
- ◇ Aider le salarié à écrire son histoire professionnelle
- ◇ Réussir à formaliser un compte-rendu fidèle à la réalité

## PROGRAMME

### *Un contexte particulier*

- Les règles essentielles à connaître
- Un scénario à 4 gagnants : le salarié, le manager, l'employeur et le client

### *Une préparation indispensable*

- L'avenir et les besoins de l'entreprise
- Faciliter la préparation du salarié (support fourni)
- Se préparer (support fourni)

### *La conduite de l'entretien*

- Un lancement structuré avec la technique COMA
- Les questions adaptées, la qualification et la reformulation
- Le cadre de référence
- La prise de note sur le guide d'entretien (support fourni)



### ***Les options à retenir et les actions à mettre en oeuvre***

- Les différents choix et les orientations possibles
- L'adéquation ou non des souhaits du salarié avec les besoins de l'entreprise
- Les actions à conduire et leur mise en oeuvre
- La rédaction et la signature du compte-rendu (support fourni)

### **MODALITÉS D'ANIMATION**

Alternance d'exposés théoriques, de travaux de recherche en sous-groupe et en individuel avec restitution, de partages d'expérience, et d'ateliers de simulation

### **PUBLIC CONCERNÉ**

Tout public ayant à réaliser un ou plusieurs entretiens professionnels

### **SUPPORTS FOURNIS**

- Une fiche de préparation pour le salarié
- Une fiche de préparation pour le manager conduisant l'entretien
- Une fiche de conduite d'entretien
- Une fiche de compte rendu

### **TARIF**

Nous consulter

