

# Manager en tant que dirigeant

Programme - 1 jour (7h)



IMPULSION CONSULTING  
DEVELOPPEURS DE PERFORMANCE MANAGÉRIALE

## CONTEXTE

Diriger une entreprise est une mission chaque jour plus complexe. Assurer à la fois le développement, la bonne gestion de son organisation et le management de ses collaborateurs nécessite de nombreux talents. Un des moyens les plus efficaces d'y parvenir pour un dirigeant est de réussir à conduire l'ensemble de ses collaborateurs à la meilleure performance possible, ce qui passe nécessairement par des techniques et des comportements indispensables.

## OBJECTIFS

- ◇ Acquérir les notions essentielles d'un management efficace
- ◇ Réussir à décider efficacement, s'habituer à déléguer
- ◇ Développer des techniques de communication managériale pertinentes
- ◇ Savoir s'affirmer, mobiliser et animer son équipe

## PROGRAMME

### *Les rôles et missions essentiels d'un dirigeant*

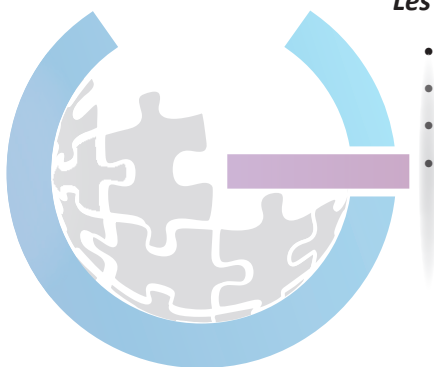
- La légitimité à faire faire
- La capacité à bien s'entourer en recrutant efficacement
- Le degré d'exigence vis-à-vis des autres et de soi-même
- La vision et la fixation des objectifs avec la technique F.M.R.
- Les compétences et comportements clés

### *La prise de décision*

- L'intérêt de ne plus ni tergiverser ni procrastiner
- Les critères à définir pour prendre des décisions raisonnées et assumées
- La grille de prise de décisions

### *Les styles de management*

- L'adoption d'un management différent en fonction des personnes
- Les quatre grands profils sur l'échelle de maturité collaborative
- Le choix d'un style au-delà de sa prédominante
- Les styles de management I.C.A.R.E.



### ***La motivation des collaborateurs***

- La différence entre la satisfaction et la motivation
- Les sept échelons de la motivation au travail
- Les actions à éviter et celles à privilégier pour mobiliser son équipe
- Les trois éléments indispensables pour ne pas voir son équipe sombrer

### ***La communication verbale et non verbale***

- La définition de la communication : différence entre écoute et compréhension
- Les pièges physiologiques et psychologiques
- Le questionnement professionnel du manager
- Les Top principes essentiels d'un bon communicant

### ***L'affirmation et le leadership***

- Les 3 comportements à proscrire face aux autres
- Le comportement affirmé face à ses collaborateurs et à sa hiérarchie

### ***Le système d'animation managérial et la délégation***

- L'animation de l'équipe au quotidien
- Les briefings, réunions, entretiens individuels et tutorats
- L'entretien de délégation

## **MODALITÉS D'ANIMATION**

Alternance d'exposés théoriques, de travaux de recherche en sous-groupe et en individuel avec restitution, de partages d'expérience, et d'ateliers de simulation

## **PUBLIC CONCERNÉ**

Dirigeants de PME et TPE

## **TARIF**

Nous consulter

